

1/2021

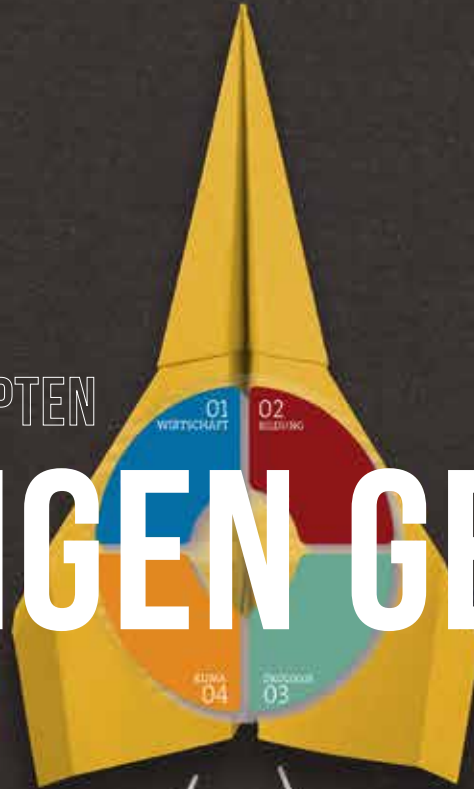


# SENATE

MAGAZIN FÜR EINE WELTWEITE, ÖKOSOZIALE MARKTWIRTSCHAFT

~~SCHLUSS~~ MIT KONZEPTEN

# LÖSUNGEN GEFRAGT



WELT MIT ZUKUNFT –  
UNSERE ÖKOSOZIALE PERSPEKTIVE



SENAT DER  
WIRTSCHAFT

## WIRTSCHAFT

Finanzen  
Wirtschaft digital  
Nachhaltigkeit/SDGs

## ÖKOLOGIE

Erneuerbaren Ausbau Gesetz

## BILDUNG

Ausbildung und Weiterbildung

## GESUNDHEIT

Prävention

CC<sub>2</sub>-neutral produziert auf Papier aus wiederaufgeforsteten Wäldern

ISSN: SENATE (Austria)



9 772311 095006

## VORWORT

**E**in Zentralthema, bei dem es um Lösungen vor Konzepten geht, könnte nicht besser zu unserem Präsidenten Dr. Erhard Busek passen! Ende März wurde dieser nimmermüde, allseits gebildete, engagierte und interessierte Politiker und Staatsbürger, Ideengeber, Mentor und Ehrenmann – um nur einige seiner Eigenschaften zu nennen – 80 Jahre! („alt“ wäre hier ein falsch gewähltes Adjektiv)

Im Namen meiner Vorstandskollegen Eva Ullmann und Hans Harrer, sowie unserem Ehrengast Dieter Härthe, den Mitgliedern des Ethik-Beirats, dem Präsidium der Senate in Kroatien, Bosnien-Herzegowina und Serbien und allen MitarbeiterInnen, Senatorinnen und Senatoren des Senats der Wirtschaft wünschen wir ihm weiterhin Gesundheit und Freude! Er ist uns Vorbild und Ansporn, positiv in die Zukunft zu blicken, nie aufzuhören, selbst anzupacken und stets den Blick auf die Lösung nicht zu verlieren. ALLES GUTE!

Ich möchte es nicht verabsäumen, mich bei allen zu bedanken, die die Realisierung dieses Magazins möglich gemacht haben – allen voran den Autorinnen und Autoren, die mit ihren Beiträgen wertvolle Beispiele für eine lösungsorientierte, ökosoziale Marktwirtschaft geliefert haben.

Zögern Sie nicht, miteinander Kontakt aufzunehmen, tauschen Sie sich untereinander aus, starten Sie Kooperationen. Gemeinsam werden wir auch diese ungewöhnlichen Zeiten meistern!

### GABRIELE STOWASSER

Chefredakteurin | Vorstand / National & International Project Management  
SENAT DER WIRTSCHAFT Österreich



JUGEND  
EINE  
WELT



# Nachhaltiger Wissenstransfer

Sie verfügen über Berufs- und Lebenserfahrung und möchten einen wichtigen Beitrag zur weltweiten Entwicklungszusammenarbeit leisten? Gemeinnützige Organisationen, Bildungseinrichtungen und Kleinbetriebe freuen sich über Ihre Expertise und den Austausch von Wissen! **Werden Sie Teil von Senior Experts Austria.**

### Alle Informationen zu unserem Programm:

[www.jugendeinewelt.at/seniorexpertsaustria](http://www.jugendeinewelt.at/seniorexpertsaustria) | [einsatz@jugendeinewelt.at](mailto:einsatz@jugendeinewelt.at) | +43 1 879 07 07 - 37  
Jugend Eine Welt – Don Bosco Entwicklungszusammenarbeit, Münichreiterstraße 31, 1130 Wien

Die Austrian Development Agency (ADA), die Agentur der Österreichischen Entwicklungszusammenarbeit, leistete eine Anschubfinanzierung für das Programm.





## SCHWERPUNKTTHEMA

SCHLUSS MIT KONZEPTEN -  
LÖSUNGEN SIND GEFRAGT

- 02 EDITORIAL  
Gabriele Stowasser
- 06 DR. BUSEK ZUM 80ER / Josef Votzi
- 14 EINLEITUNG / Dr. Thomas Jakl
- 16 LEITARTIKEL  
WARTEN WIR AUF DEN WELTUNTERGANG?  
Dr. Erhard Busek
- 18 VORWORT WIRTSCHAFT / Hans Harrer

## WIRTSCHAFT

- 20 DIE REGUNGSLOSE REPUBLIK  
Mag. Stephan Blahut
- 22 DAS AID-MODELL - FÜR EIN LEBEN UND  
WIRTSCHAFTEN MIT DEM VIRUS / Rainer Will
- 24 TABULA RASA – WANN, WENN NICHT JETZT?  
Martin Stanits
- 26 INTELLIGENTE, INNOVATIVE IDEEN SIND  
GEFRAGT / Sonja Lauterbach
- 28 HABT MUT ZUR VERÄNDERUNG! /  
Senator Josef Zotter
- 30 WAS JETZT WIRKLICH WICHTIG IST /  
Mag. Wolfgang Lusak
- 32 INNOVATIONS\_MACHER SIND  
ZUKUNFTS\_MACHER / Senator Gerald Strasshofer
- 34 WACHSTUMSFINANZIERUNG FÜR DEN MIT-  
TELSTAND / ÜBER PRIVATE EQUITY /  
Senator Thomas Tiroch
- 36 LÖSUNGSORIENTIERUNG STATT KRISEN-  
GEJAMMER / Senator Gerald Schatz
- 38 INDUSTRIEBERATUNG IM KLEINUNTER-  
NEHMEN – EIN ERFOLGREICHER WEG AUS  
DER KRISE / Senator DI Dr. Günther Schöffner

- 40 DIGITALE METHODEN FÜR DIE ZUKUNFT  
VON KMUS / Senator Mohammed Allagha
- 42 VACE NUTZT DIE MICROSOFT CLOUD /  
Senator DI Klaus Kremmmair
- 43 SENATS KLIMAALLIANZ-PARTNER AFB  
SOCIAL & GREEN IT PRÄSENTIERT  
ÖKOBILANZ-STUDIE / Senator Ing. Kurt Essler
- 44 DIGITALES GESCHMACKSERLEBNIS /  
Senator Mag. FH Sebastian Watschinger
- 46 NACHHALTIGKEIT VERSTEHEN / MEHR  
WISSEN DURCH KOMMUNIKATION /  
Senatorin Pia Melanie Musil
- 48 START-UPS GEGEN DIE VERSCHWENDUNG!  
Dr. Michael Fembek
- 50 NACHHALTIGKEIT IST DER UNTERTITEL  
UNSERER ZUKUNFT /  
Stefanie Sinko | Victoria Neuhofer

DAS TRADITIONELLE  
HANDWERK

- 52 DER ÖKO-SOZIALEN TISCHLEREI NUT UND  
FEDER GEHT ES AUCH IN DER COVID-KRISE  
GUT! / Senator Christian Penz

WIRTSCHAFT  
REGIONAL

- 54 ERLEICHTERUNGEN FÜR TOURISMUSBE-  
TRIEBE IN ZEITEN VON COVID  
Senatorin Mag. Veronika Seitweger / Mag. Birgit Perkounig
- 55 REGIONALE ENTWICKLUNG HEUTE AM  
BEISPIEL VON RAURIS / Prof. Katharina Hutter
- 58 DIE CORONA-KRISE ALS INNOVATIONS-  
TREIBERIN: MARKTGEMEINDE KREMSMÜNSTER /  
Mag. (FH) Reinhard Haider
- 60 MOBILITÄT FÜR ALLE /  
Alexander M. Fellner-Stasny, BSc

## ÖKOLOGIE

- 62 ERNEUERBARE ENERGIEGEMEIN-  
SCHAFTEN / Dr. Johannes Linhart
- 63 ENERGIEWENDE IST EINE CHANCE  
FÜR DIE WIRTSCHAFT /  
Staatssekretär Dr. Magnus Brunner, LL.M.
- 65 ENERGIEGEMEINSCHAFTEN IM ERNEUER-  
BARENAUSBAU-GESETZESPAKET /  
Dr. Benedikt Ennser
- 66 ZURÜCK IN DIE ZUKUNFT /  
Senator DI Dr. Roland Kuras
- 68 ENERGIEGEMEINSCHAFTEN ALS MOTOR  
ZUR ENERGIEWENDEN /  
Senator Bernhard Bachofner, MBA
- 70 ERSTE ERFahrungen ZUM START  
EINER EEG / Senator Mag. Gerhard Zirsch
- 72 SEKTORKOPPELUNG UND SPEICHER  
Dr. Anton Purgstaller
- 76 GANZHEITLICH IST NACHHALTIG  
Dr. Alexander Rauscher
- 78 FÖRDERUNGEN FÜR DIE REALISIERUNG  
VON ENERGIEPROJEKTEN  
Senatorin DI Magdalena Teufner-Kabas, M.Sc.
- 80 MÖGLICHKEITEN DER FINANZIERUNG VON  
ENERGIEPARTNERSCHAFTEN AUF  
EU-EBENE / Senator Mag. Erich Hutter
- 81 FÖRDERUNGEN IN DER REGIONALEN  
UMSETZUNG / Mag. Stefan Niedermoser, MSc
- 82 DER MAST DER ALLES KANN /  
Marie-Luise Fontasch & Alexander Meissner
- 84 E-MOBILITY, DIE MOTIVIERT /  
Stephanos Berger / Benno Döller
- 86 VON DER VISION ZUM ERFOLG /  
Senator Gerhard Zoubek

## BILDUNG

- 88 FACHKRÄFTE JETZT ENTWICKELN, DENN  
IRGENDWANN KOMMT DER AUFschwUNG  
BESTIMMT / Senator Robert Frasch
- 92 WIENER PRIVATUNIVERSITÄT ALS STARKER  
PARTNER DER WIRTSCHAFT / Suresh Sivagnanam
- 95 WENN TOP-MANAGERINNEN INS COCKPIT  
STEIGEN / Senator Mag. Stefan Mandl

## GESUNDHEIT

- 97 GESUND BLEIBEN TROTZ PANDEMIE UND  
WIRTSCHAFTSKRISE  
Senator Univ.-Prof. Dr. Wolfgang Lalouschek
- 100 ZUKUNFTSFIT FÜR KRISEN UND  
VERÄNDERUNGEN / Dr. Brigitte Bösenkopf
- 104 LEBENSELIXIR SOZIALE KONTAKTE /  
Senator Thomas Morgl
- SICHERHEIT GEHT VOR / Senator Andreas Spitzer

## SENATS-AKTIVITÄTEN

- 106 SENATS-TALKs  
BILDUNG | ÖKOLOGIE | GESUNDHEIT | WIRTSCHAFT
- 109 DINERS CARD FÜR SENATORINNEN  
UND SENATOREN!
- 112 SDG-AWARD 2020  
DIE NOMINIERTEN AUS 4 KATEGORIEN

## BUCHTIPPS

- 116 UNSERE EMPFEHLUNGEN

# INDUSTRIEBERATUNG IM KLEINUNTERNEHMEN – EIN ERFOLGREICHER WEG AUS DER KRISE



## PROBLEM



### KLEINUNTERNEHMEN OHNE LOBBY

Gerade kleine Produktionsunternehmen haben oft im Stillen unter der Krise gelitten. Das international tätige Kleinunternehmen „Hafner Surgical Instruments“, Spezialist für chirurgische Instrumente der Spitzenklasse im Tuttlinger Weltzentrum der Medizintechnik, war ebenso betroffen. Die Firmenlenker haben inmitten der Krise alternativ zum Zusperrren Mut zum Aufbruch bewiesen und zur Unterstützung als Berater Senator DI Dr. Günther Schöffner beauftragt, der mit seinen Kollegen auch in Österreich tätig ist. Gemeinsam wurden das Unternehmen und sein Umfeld durchleuchtet und Möglichkeiten zur Verbesserung identifiziert. Strategische und organisatorische Maßnahmen wurden bereits umgesetzt, die Schritte zur Digitalisierung stehen kurz bevor.

„Für uns war Beratung was ganz Neues.“, so Jutta Hafner in ihrer neuen Rolle als Auftragsmanagerin. „Wir wurden sehr positiv überrascht: Kein »Schema F«, kein übergestülpter Standard, sondern passgenaue Lösungen und ein Berater, der auch Kleinunternehmen versteht.“



Erweitertes Produktportfolio durch zukunftsgerichteten Ausbau des Maschinenparks

Konstruktionskompetenz hat größere Bedeutung

## LÖSUNG



Hafner hat sich durch Mut, Fleiß und Unternehmergeist während der Krise einen Vorsprung erarbeitet. Die Krise wurde als Chance zur Weiterentwicklung genutzt. Der Wandel wäre sonst vermutlich nicht so passiert. Sehr hilfreich war die Beratungsförderung für Kleinunternehmen des Europäischen Sozialfonds, denn sie machte die Beratung initial möglich. Seit 2021 hat Hafner ein anderes (Luxus-)Problem: Die Umsätze und der Auftragseingang steigen seither deutlich, was auch durch geänderte Prozesse möglich wurde. Wachstum und Digitalisierung müssen nun parallel gestemmt werden. Und auch hier hilft „hands on“-Beratung. 🌐

### SENATOR DR. GÜNTHER SCHÖFFNER

ist strategischer und operativer Unternehmensberater für die produzierende Industrie. Mit seinen Kollegen unterstützt er auch KMUs bei der Produktivierung und Digitalisierung. Seit 2011 ist er Excellence Assessor der European Foundation for Quality Management in Brüssel und seit 2014 Mitglied im Senat der Wirtschaft. Steinbeis-Beratungszentrum Business Excellence guenther.schoeffner@stw.de



## DER SENAT WIRKT!



Veranstaltungen des Senats sind organisatorisch und fachlich durchgehend auf hohem Niveau und selbiges trifft auch auf - je nach Format - ausgewählte Referenten zu. Im Zuge solcher Events ist es ein Vergnügen, geführte als auch spontane Kontakte mit Vortragenden und TeilnehmerInnen herzustellen sowie weiter zu pflegen. Es ist auch schön zu sehen, dass sich der Senat seit 2020 erfolgreich der aktuellen Situation stellt, dabei den Diskurs auch im virtuellen Raum anregt und aufrecht erhält - wir werden wohl eine hybride Fortsetzung dieser weiter ausgebauten Digitalkompetenz in hoffentlich baldigen Zeiten der „Neuen Normalität“ erwarten dürfen.

SENATOR STEFAN FAZEKAS | STEFAN FAZEKAS PROJECT RELATIONS E.U. | WWW.FAZEKAS.AT